

Financial Report 2025

2026年3月期通期連結業績

Consolidated Financial Results for the Fiscal Year Ended March 31, 2025

(2026年3月31日現在)

(As of March 31, 2026)

目次(Contents)

1. 主要な経営指標…………… P.1
Main Financial Indicators
2. セグメント別受注高・売上高・営業利益…… P.2
Orders Received/Sales/Operating Income
by Segment
3. 貸借対照表…………… P.3-4
Balance Sheets
4. 損益計算書 / キャッシュ・フロー計算書……P.5
Statements of Income /
Statements of Cash Flows
5. 当社 主要取扱い製品…………… P.6
Products Information
6. 会社概要 …………… P.7
Corporate Profile

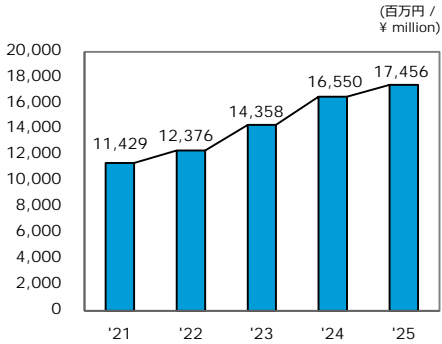
水を造り、熱を活かし、音を究め、よりよい環境をつくる

SASAKURA

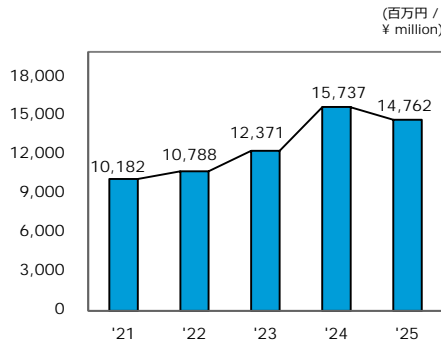
1. 主要な経営指標 Main Financial Indicators

◆ 連結財務ハイライト Consolidated Financial Highlight

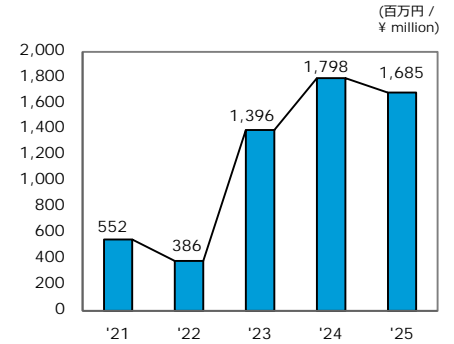
受注高 Orders received



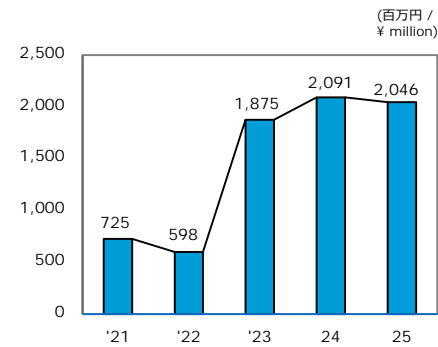
売上高 Net sales



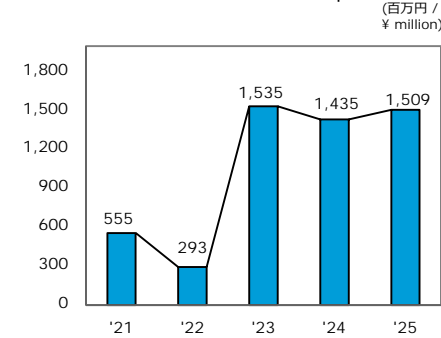
営業利益 Operating income



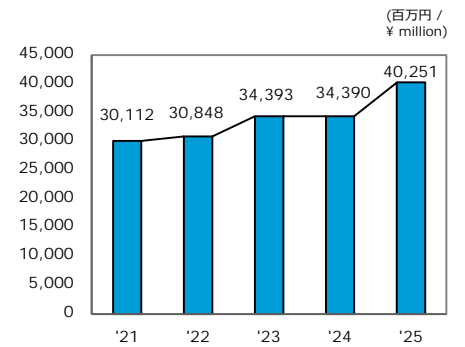
経常利益 Ordinary income



親会社株主に帰属する当期純利益
Profit attributable to owners of parent

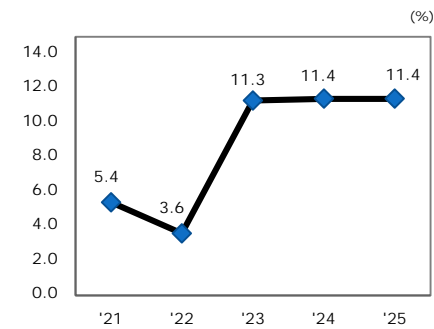


総資産 Total assets

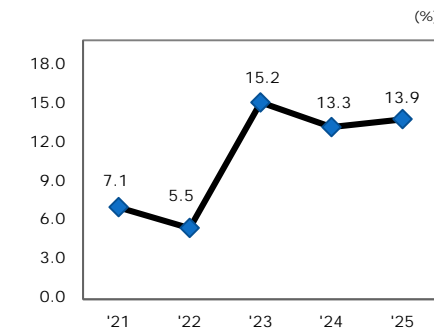


◆ 収益性 Profitability

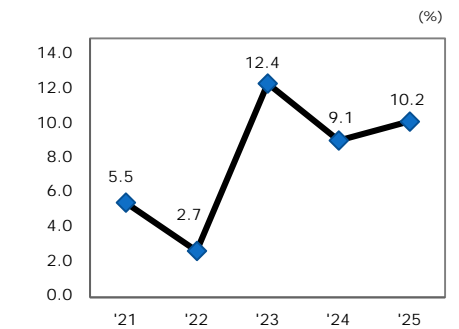
売上高営業利益率 Operating income ratio



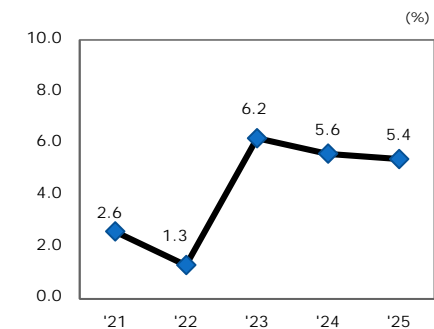
売上高経常利益率 Ordinary income ratio



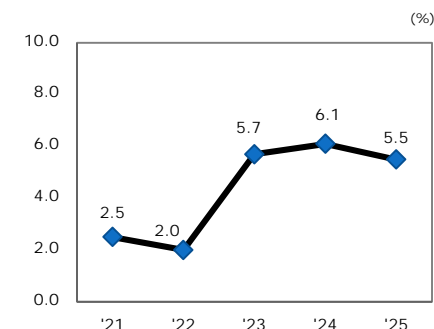
売上高当期純利益率 Return on sales



自己資本当期純利益率 Return on equity (ROE)



総資産経常利益率 Return on total assets (ROA)



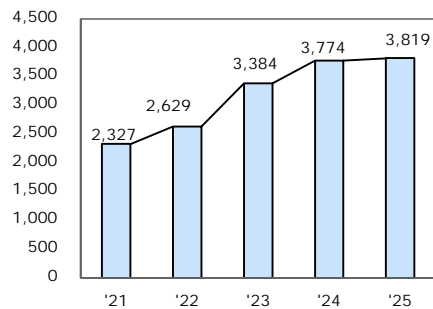
2. セグメント別受注高・売上高・営業利益

Orders Received / Sales / Operating Income by Segment

◆ 船舶用機器 For marine use

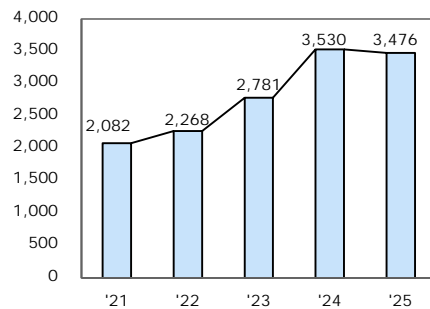
受注高 Orders received

(百万円 / ¥ million)



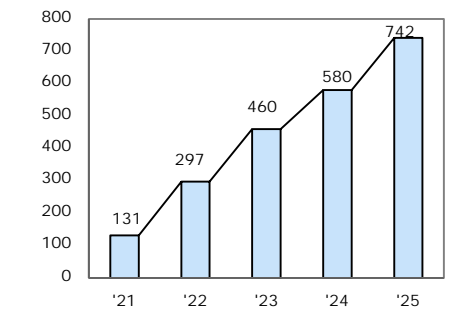
売上高 Net sales

(百万円 / ¥ million)



営業利益 Operating income

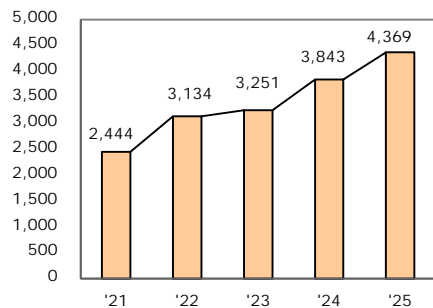
(百万円 / ¥ million)



◆ 陸上用機器 For land use

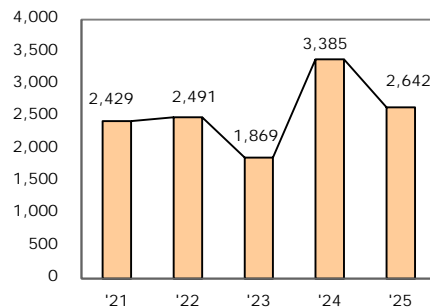
受注高 Orders received

(百万円 / ¥ million)



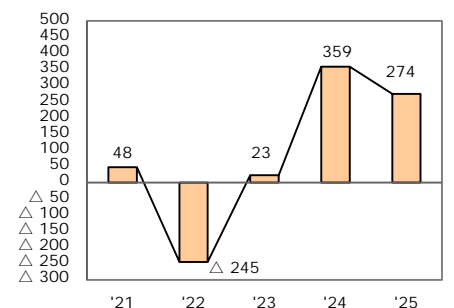
売上高 Net sales

(百万円 / ¥ million)



営業利益 Operating income

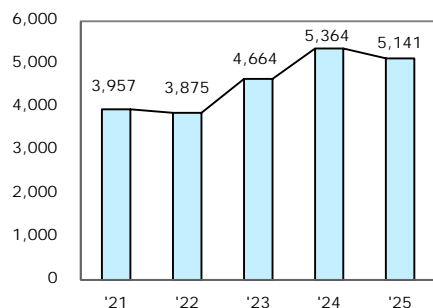
(百万円 / ¥ million)



◆ 水処理装置 For water industrial use

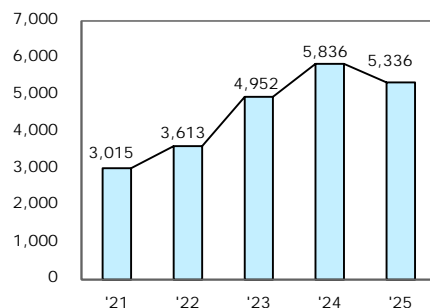
受注高 Orders received

(百万円 / ¥ million)



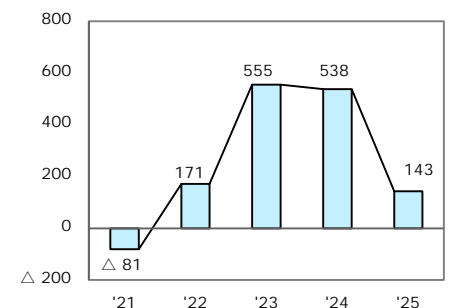
売上高 Net sales

(百万円 / ¥ million)



営業利益 Operating income

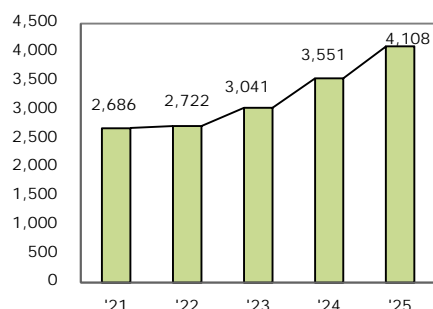
(百万円 / ¥ million)



◆ 消音冷熱装置 Noise control and air conditioning system

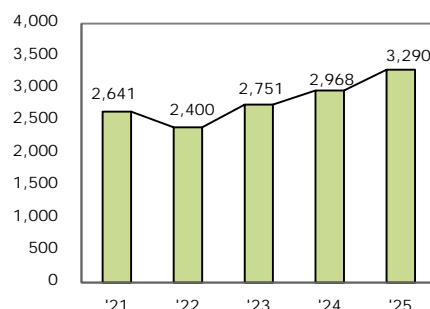
受注高 Orders received

(百万円 / ¥ million)



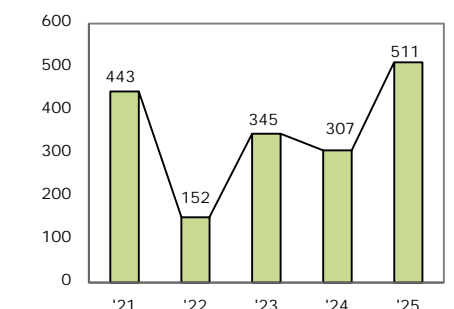
売上高 Net sales

(百万円 / ¥ million)



営業利益 Operating income

(百万円 / ¥ million)



3. 貸借対照表 Balance Sheets

(百万円 / ¥ million)

		2021	2022	2023	2024	2025
資産の部	Assets					
流動資産	Current assets	24,216	24,456	20,538	21,065	28,976
現金及び預金	Cash and deposits	9,216	11,284	7,218	9,704	10,915
受取手形、売掛金及び 契約資産	Notes and accounts receivable-trade, and contract assets	9,668	7,186	6,942	5,303	4,396
有価証券	Securities	-	100	-	200	-
製品	Finished goods	9	28	63	46	1,292
仕掛品	Work in process	4,148	4,964	5,045	4,143	4,443
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	545	633	702	824	964
前渡金	Advance payments-trade	152	61	241	473	937
前払費用	Prepaid expenses	56	52	42	119	81
関係会社短期貸付金	Short-term loans receivable from subsidiaries and associates	-	-	-	-	5,461
その他	Other	423	160	293	252	483
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△3	△14	△12	△2	△1
固定資産	Non-current assets	5,895	6,391	13,854	13,324	11,274
有形固定資産	Property, plant and equipment	3,488	3,537	3,557	3,527	3,640
建物及び構築物	Buildings and structures	1,398	1,457	1,478	1,440	1,483
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	252	213	201	179	213
工具、器具及び備品	Tools, furniture and fixtures	30	26	31	36	48
土地	Land	1,738	1,746	1,760	1,742	1,750
リース資産	Leased assets	57	90	74	62	31
建設仮勘定	Construction in progress	10	3	11	65	112
無形固定資産	Intangible assets	46	91	247	275	350
リース資産	Leased assets	34	24	13	3	-
ソフトウェア仮勘定	Software in progress	-	-	170	54	119
その他	Other	12	67	63	216	230
投資その他の資産	Investments and other assets	2,360	2,762	10,049	9,521	7,284
投資有価証券	Investment securities	2,133	2,514	4,339	3,852	6,947
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	-	-	5,461	5,461	120
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	27	12	6	1	4
繰延税金資産	Deferred tax assets	153	189	194	159	164
その他	Other	68	68	68	67	65
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△21	△21	△21	△20	△18
資産合計	Total assets	30,112	30,848	34,393	34,390	40,251

		2021	2022	2023	2024	2025
負債の部	Liabilities					
流動負債	Current liabilities	5,593	5,998	7,201	6,019	7,571
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable-trade	1,394	1,209	2,254	1,830	2,842
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	954	-	-	295	-
リース債務	Lease obligations	25	28	29	19	10
未払費用	Accrued expenses	198	182	213	224	189
未払法人税等	Income taxes payable	171	211	345	389	362
前受金	Advances received	1,713	2,881	2,917	1,642	2,605
賞与引当金	Provision for bonuses	325	262	310	375	393
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	18	6	25	27	29
工事補償等引当金	Provision for warranties for completed construction and products	235	244	223	502	452
受注損失引当金	Provision for loss on order received	99	402	300	173	186
その他	Other	456	567	579	538	499
固定負債	Non-current liabilities	2,277	1,880	2,249	2,078	3,127
長期借入金	Long-term loans payable	630	-	-	-	-
リース債務	Lease obligations	48	69	42	32	20
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	144	258	661	605	1,694
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	1,306	1,347	1,325	1,225	1,183
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	28	85	105	99	114
長期未払金	Long-term accounts payable - other	107	107	102	102	102
資産除去債務	Asset retirement obligations	12	12	12	12	12
負債合計	Total liabilities	7,870	7,879	9,450	8,097	10,698
純資産の部	Net assets					
株主資本	Shareholders' equity					
資本金	Capital stock	2,220	2,220	100	100	100
資本剰余金	Capital surplus	1,409	1,408	3,528	3,528	3,528
利益剰余金	Retained earnings	17,696	17,867	19,294	20,589	21,976
自己株式	Treasury shares	△159	△154	△154	△154	△154
株主資本	Total shareholders' equity	21,166	21,341	22,768	24,063	25,450
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income					
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	710	1,050	2,090	1,891	3,892
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	△14	△5	△47	△14	△72
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	323	510	59	257	182
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△1	8	△8	4	△20
その他の包括利益累計額	Total accumulated other comprehensive income	1,018	1,562	2,093	2,139	3,981
非支配株主持分	Non-controlling interests	56	65	81	89	120
純資産合計	Total net assets	22,241	22,969	24,943	26,293	29,552
4 負債純資産合計	Total liabilities and net assets	30,112	30,848	34,393	34,390	40,251

4. 損益計算書 / キャッシュ・フロー計算書

Statements of Income / Statements of Cash Flows

損益計算書 Statements of Income

(百万円 / ¥ million)

		2021	2022	2023	2024	2025
営業損益の部	Operating income and loss					
売上高	Net sales	10,182	10,788	12,371	15,737	14,762
売上原価	Cost of sales	7,205	7,741	8,408	10,851	10,380
売上総利益	Gross profit	2,977	3,047	3,963	4,885	4,381
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,424	2,660	2,566	3,087	2,696
営業利益	Operating income	552	386	1,396	1,798	1,685
営業外損益の部	Non-operating income and expenses					
営業外収益	Non-operating income	215	232	479	296	362
営業外費用	Non-operating expenses	42	20	0	3	0
経常利益	Ordinary income	725	598	1,875	2,091	2,046
特別損益の部	Extraordinary income and loss					
特別利益	Extraordinary income	38	-	-	18	197
特別損失	Extraordinary losses	1	2	3	1	15
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes	762	595	1,871	2,109	2,228
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	239	356	530	608	633
法人税等調整額	Income taxes-deferred	△47	△61	△205	59	58
法人税等合計	Total income taxes	192	295	325	667	692
当期純利益	Profit	570	300	1,546	1,441	1,535
非支配株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	14	6	11	6	26
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	555	293	1,535	1,435	1,509

キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flows

(百万円 / ¥ million)

		2021	2022	2023	2024	2025
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	3,124	4,093	1,834	2,662	1,862
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△6	△237	△5,856	△660	△220
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△1,058	△1,893	△143	93	△439
現金及び現金同等物に係る 換算差額	Effects of exchange rate change on cash and cash equivalents	129	106	98	△9	8
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	Net increase (decrease △) in cash and cash equivalents	2,189	2,068	△4,066	2,086	1,210
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	7,027	9,216	11,284	7,218	9,304
連結の範囲の変更に伴う現金及び 現金同等物の増減額 (△は減少)	Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	9,216	11,284	7,218	9,304	10,515

5. 当社 主要取扱い製品 Products Information

水と環境：水資源確保や、海や川を汚染から護る、省エネ製品

Water and Environment: eco-products relieving the thirst of the world and preserving the global water environment



船の上で真水を造る
船舶用造水装置
Fresh water generator



中東で活躍！省エネタイプ
陸上用海水淡水化装置
Reheat-type desalination plant
for land use



廃液の減溶化、有価物回収、蒸留水再利用
蒸発濃縮装置
Evaporating concentrator

熱と環境：熱交換技術により、資源を有効活用した人と地球に優しい製品

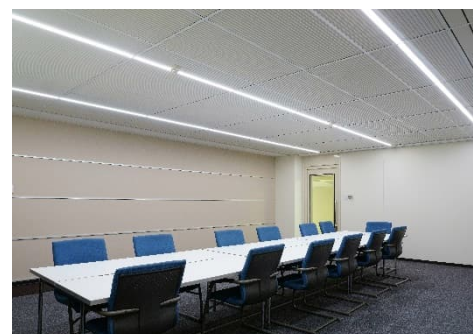
Heat and Environment: products that is friendly to people and the world, utilizing the resources effectively



水を使わず、大気で冷却
空冷式熱交換器
Air-cooled heat exchanger



二重偏芯弁体採用、確かなシール性を発揮
超低温バタフライ弁
Cryogenic butterfly valve



風のない快適な空間を実現
放射パネル
Radiant panel

音と環境：音響ラボ実験に裏付けされた、確かな音響技術と製品

Sound and Environment: noise control system through acoustic engineering in Aero-acoustic laboratory



清掃工場で活躍
サイレンサー
Silencer for municipal
incineration plant



風を通して騒音防止
工場給気口ダクトサイレンサー
Duct silencer for factory ventilation



意匠性の高い
トーンスクリーン
Soundproof louver with
superior design

6. 会社概要 Corporate Profile

商号	株式会社ササクラ	Trade Name	Sasakura Engineering Co., Ltd.
創立	1949年(昭和24年)2月22日	Founded	February 22, 1949
資本金	1億円	Capital	100,000,000 Yen
代表者	代表取締役会長 笹倉敏彦 代表取締役社長 笹倉慎太郎	Representative Directors	Chairman Toshihiko Sasakura President Shintaro Sasakura
従業員数	276名(単体) 494名(連結)	Number of Employees	276(Non-consolidated) 494(Consolidated)
本社 (本店登記所在地)	〒555-0011 大阪市西淀川区竹島4丁目7番32号 大阪市西淀川区御幣島6丁目7番5号 TEL:(06)6473-2131(代表) FAX:(06)6475-2899	Head Office	7-32 Takejima 4-chome, Nishiyodogawa-ku, Osaka 555-0011 Japan Tel : +81-6-6473-2131 Fax : +81-6-6475-2899
東京支社	〒104-0033 東京都中央区新川1丁目17番25号 TEL:(03)5566-1212 FAX:(03)5566-1233	Tokyo Branch	10-4, Hatchobori 4-chome, Chuo-ku, Tokyo 104-0032 Japan Tel: +81-3-5566-1212 Fax: +81-3-5566-1233
研究所	ササクラテクノプラザ 音響ラボラトリー	R & D Center	Sasakura Technoplaza Aero-Acoustic Laboratory
工場	竹島工場 歌島工場 小野田工場	Works	Takejima Works Utajima Works Onoda Works
「関係会社」	株式会社笹倉サービスセンター (大阪) 株式会社ササクラ・エーイー (大阪) P.T.SASAKURA INDONESIA (インドネシア) SASAKURA MIDDLE EAST COMPANY (サウジアラビア) SASAKURA TAIWAN CO.,LTD. (台湾) SASAKURA SHANGHAI CO.,LTD. (中国)	「Affiliated Companies」	Sasakura Service Center Co.,Ltd. (Osaka) Sasakura Acoustic Engineering Co.,Ltd (Osaka) P.T.Sasakura Indonesia (Indonesia) Sasakura Middle East Company (Saudi Arabia) Sasakura Taiwan Co.,Ltd. (Taiwan) Sasakura Shanghai Co.,Ltd. (China)



ササクラ 本社
Sasakura Head Office



ササクラ テクノプラザ
Sasakura Technoplaza